

CURRICULUM VITAE

COMPETENCES CLES :

Rouguiyatou Kane Sy a 30 ans d'expérience professionnelle. Dans le cadre de ses fonctions, elle a occupé plusieurs postes à responsabilités dont entre autres : Coresponsable de l'entité Gestion des Ressources et de l'Espace (GERES) de l'ONG Internationale ENDA/TM, Chargée de Programme au Bureau de la Coopération autrichienne,

Directrice - Pays de la Fondation HEKS/Suisse, Directrice du Cabinet d'Etudes, de Conseils et de formation - CEC-Consult, Présidente de l'Association de Solidarité pour le Développement Durable (AS2D).

Comme Consultante nationale et internationale dans la coopération au développement à long terme et en aide humanitaire, elle a participé et a dirigé plusieurs missions d'études et d'évaluations pour le compte de Pouvoirs publics, de Structures d'intérêt général, d'Organisations de Coopération au Développement, d'Organisations Internationales,

dont : l'USAID, APSO, la Coopération Autrichienne, le CILSS, le Ministère de la Coopération Economique et du Développement (BMZ) et KfW de la République Fédérale d'Allemagne, OXFAM/GB, PNUD, UNHCR, HEKS, ICCO, CARITAS, GIZ, Principauté de Monaco, DCI/ICD-Afrique, ARD, etc.

Rouguiyatou est docteur en sciences de gestion, option RSE/DD (avec des spécialités en Ingénierie du Consulting, Ingénierie Pédagogique et Ingénierie de la Recherche). Elle a un diplôme de MBA (*Master of Business Administration*), elle est également Ingénieur des Travaux d'Aménagement du Territoire, d'Environnement et de Gestion Urbaine. Elle possède une vaste expérience pratique dans le domaine du développement, la conception et la mise en œuvre de solution d'ingénierie et de gestion qui intègrent, la socio-économie, la technique, les aspects institutionnels, organisationnels, environnementaux et culturels. Elle est parallèlement engagée, comme formatrice, dans le partage des connaissances et le renforcement des capacités.

A cet égard, elle a travaillé dans une variété de contextes institutionnels et possède des capacités reconnues de gestion d'équipes multidisciplinaires et multiculturelles. Son parcours académique et professionnel lui ont permis aussi, d'acquérir des compétences théoriques et pratiques dans plusieurs thématiques dont entre autres : Entrepreneurat Social, Gestion et Politique de l'eau, Transitions Energétique et Ecologiques dans les Pays du Sud, Egalité Hommes/Femmes en pratique, Aide Humanitaire suite à des Catastrophes Naturelles et Environnementaux, de même que pendant ou après des Conflits Armés, Droits Humains, Plaidoyer, Adaptation au Changement Climatique, Résilience, etc..

FORMATIONS ACADEMIQUE ET DIPLOMES :

2017 : Grade de Docteur en Sciences de Gestion, option RSE/DD, suite à la formation doctorale et recherche y associée (2010/2015) à l'Université Internationale de Dakar du Groupe HECI.

1995 : Diplôme Supérieur de Gestion des Entreprises et des Organisations (DSGE / MBA-Master 2), option : conception, gestion et évaluation des projets au Centre Africain d'Etudes Supérieures en Gestion (CESAG) de Dakar.

1989 : Diplôme d'Ingénieur des Travaux d'Aménagement du Territoire, d'Environnement et de Gestion Urbaine à l'Ecole Supérieure d'Economie Appliquée (ESEA) de Dakar.

1984 : DEUG en Droit à l'Université de Nouakchott.

FORMATIONS COMPLEMENTAIRES ET CERTIFICATS :

FORMATION PROFESSIONNELLE (formation qualifiante) :

2018 : L'École Supérieure des Sciences Economiques et Commerciales (ESSEC) Business School- (Chaire Entrepreneurial Social) - Cergy Pontoise, France, en partenariat avec LE RAMEAU, octobre / novembre, formation en ligne, sur le thème: « les alliances qui changent les territoires ».

2018 : L'Université de Genève - août/septembre, formation en ligne en « Gestion et Politique de l'eau ».

2017: L'Agence Française de Développement (AFD) et l'Ecole Normale Supérieure (ENS) de Paris, septembre/ novembre, formation en ligne sur « les transitions énergétique et écologiques dans les Pays du Sud ».

2015 : L'Université Laval en collaboration avec à l'Institut Hydro-Québec en environnement, développement et société (Institut EDS) - février / avril, Massive Open Online Cours (MOOC) sur le thème « Développement durable : enjeux et trajectoires ».

2004/2010 : Fondation HEKS/Suisse, renforcement des capacités professionnelles dans plusieurs domaines, dont : être préparé aux catastrophes - l'égalité hommes/femmes en pratique, en référence au manuel de la DDC - l'aide humanitaire suite à des catastrophes naturelles et environnementaux, de même que pendant ou après des conflits armés.

2007/2008 : IST Afrique à l'ESEA - ex-ENEA, novembre 2007/ juin 2008, cours du soir en Développement Local (niveau Master).

2005: ONUDI/ CRAT, 05-07 mai 2005, Certificat en « Appui Technologique et Renforcement des Capacités pour le Développement Durable de l'Afrique : Evaluation des Besoins et Perspectives pour le NEPAD et la Coopération Sud-Sud ».

2003: Banque Mondiale, 15 avril / 6 mai, au centre de formation à distance de l'ENAM à Dakar, Certificat en Développement Décentralisé Participatif (DDP).

1995: l'USAID et AAI – ATLAS, des Etats Unis d'Amérique, 06 / 08 avril, Certificat en Gestion des Ressources Naturelles (GRN).

1995: CESAG de Dakar, formation en Méthode Accélérée de Recherche Participative (MARP).

1995: l'UNWOMEN, l'Ambassade des Pays-Bas et la Fondation Friedrich Ebert, formation en Genre et Développement (GED), organisé pour les membres du réseau informel des bailleurs de fonds : Femme et Développement à Dakar.

1989: l'ESEA - ex-ENEA et l'Université de Texas Tech (Etats-Unis), Certificat en Gestion des Projets.

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE (comme manager) :

2019 : Présidente de "l'Association pour la Solidarité et le Développement Durable" (AS2D) Sénégal. Sous ses directives, l'AS2D a élaboré une stratégie 2020-2024, qui établit le cadre de son travail au Sénégal pour une durée de 5 ans.

Aussi, dans sa stratégie de concentration thématique et géographique, son intervention vise en priorité l'opérationnalisation des ODD, de l'agenda 2063 de l'Union Africaine et du PSE. Privilégiant l'approche participative, l'Association collabore avec différentes parties prenantes (acteurs locaux, partenaires techniques et financiers, etc.).

Elle a une vocation sous régionale et c'est dans ce cadre qu'une ONG AS2D Mauritanie a été créée et elle a été officiellement reconnue.

2010/2018 : Directrice du Cabinet d'Etudes, de Conseils et de Formation en développement durable - CEC Consult. A assuré entre autres, la représentation, la recherche de partenariat, la

coordination recherche/développement. A participé à l'exécution des activités du cabinet, par la réalisation d'études, de conseils, de planification, d'organisation et d'animation des sessions de formation en renforcement des capacités techniques et organisationnelles.

A élaboré des outils de travail pour ateliers et séminaires.

A répondu aux appels d'offres, élaboré et géré une Base de Données, finalisé la rédaction des rapports, etc. Le cabinet est prestataire de services pour le compte de plusieurs Institutions.

2004 / 2010 : Directrice Pays de la Fondation HEKS (Hilfswerk der Evangelischen Kirchen Schweiz) Zurich / Suisse au Sénégal. Elle a représenté HEKS dans l'établissement et le maintien des relations avec les institutions locales, les donateurs, les agences internationales, les ONG, et les autres parties prenantes.

Elle a eu en charge, l'élaboration de programmes pays et des outils y afférents (manuel des procédures administratives, financières et comptable, programme d'investissement, planification stratégique, planification opérationnelle, actualisation du budget annuel, etc.).

Elle a également eu pour mission, la supervision du suivi/évaluation, de l'appui/conseil et de l'accompagnement des projets/programmes des partenaires de HEKS. Ainsi que l'extension du programme pays à travers l'identification de nouveaux projets et de nouveaux partenaires. Dans ce cadre, elle a participé régulièrement à l'élaboration de la stratégie globale et spécifique pour la zone du Sahel (Sénégal, Burkina Faso et Niger), ainsi qu'à sa mise en œuvre et son évaluation, mais également à la programmation annuelle au siège de la Fondation à Zurich, en Suisse.

Le thème central du programme pays est la lutte contre la pauvreté et le renforcement de la bonne gouvernance en référence aux Objectifs du Millionnaire pour le Développement (maintenant ODD). A cet effet, elle a eu à consolider et à renforcer l'engagement de HEKS au Sénégal. Les résultats en sont multiples parmi eux : l'accroissement progressif du volume du budget annuel, la gestion efficace des coûts, l'extension des projets à d'autres partenaires, la mise en place d'un bureau de coordination agréé par le gouvernement du Sénégal, l'adhésion aux réseaux des ONG internationales.

1992/1996 : Chargée de Programme du 1^{er} bureau de la coopération autrichienne au Sénégal. Responsable administratif et financier, du suivi et *Monitoring* des projets en cours, du Genre et développement (GED). Elle a participé aux missions de consultation au Burkina Faso, à l'accompagnement des visites officielles.

Elle a étudié les demandes de financement de projets/programmes, a participé à l'aménagement du terroir et Gestion des Ressources Naturelles autour des points d'eau en collaboration avec le chef de projet des Ateliers Mécaniques pour le Développement Rural (fabrication de technologies appropriées).

Elle a participé à l'élaboration du programme de coopération avec le Sénégal. Parallèlement, elle a été formatrice et chef des projets suivants : projet périurbain SEN/9312/012/P11652 GIE Agroverdure / Pain pour le Monde Stuttgart Allemagne, projet/1371/92/GIE Agroverdure/EWA Salzburg Autriche, dans le cadre de la mise en place d'un centre de formation en techniques de cultures agro-écologique et en gestion de projets environnementaux (zone des Niayes à la périphérie de Dakar).

Tous les 02 projets étaient domiciliés au bureau de la coopération autrichienne.

1991-1992 : Coresponsable de l'entité ENDA/GERES (Gestion des Ressources et de l'Espace), chargée de la gestion administrative et financière, de l'étude des demandes de financement, du suivi et de l'accompagnement des projets, de l'analyse des rapports des partenaires. C'est, forte

de cette expérience qu'elle a été mise à la disposition du bureau de la coopération autrichienne qui finançait ladite entité.

1990 - Stage professionnel à l'ONG américaine Africare : chargée de l'étude et du suivi des demandes de financement de projets/programmes de développement, ainsi que des missions d'identification de potentiels partenaires. C'était à la suite de la soutenance de son mémoire de fin d'études à l'ESEA commandité par ladite ONG.

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE (en missions de consultance) :

2020/2021 : Chef de mission de l'évaluation finale du projet N°SN2-39 : "Développement durable de filières conchylicole, ostréicole et apicole auprès des femmes du delta du Saloum" dans le secteur de l'insertion socio-économique et protection de l'environnement, à Fatick, au Sénégal. Le projet est financé par le Gouvernement de la Principauté de Monaco par l'intermédiaire de la Direction de Coopération Internationale (DCI). Il est exécuté par l'Institut de Coopération pour le Développement en Afrique (ICD-Afrique) pour une durée de trois ans (2018-2020).

2017 : Chef de mission et consultante sous- régionale pour le compte de la GIZ Mauritanie dans le cadre de l'établissement de la situation de référence de l'intégration du concept genre dans le Programme de Gestion des Ressources Naturelles (ProGRN) des Régions du Guidimakha et du Hod El Kharbi au Sud-Est du pays.

2016 : Consultante pour la mission d'étude à la Caritas Ziguinchor Sénégal dans le cadre de l'établissement de la situation de base du projet de renforcement des capacités organisationnelles et productives des ménages dans la commune rurale d'Oulampane. Le Projet, financé par Caritas Saint Polten en Autriche a pour Objectif, l'amélioration de la situation alimentaire et les moyens d'existence des ménages dans 6 villages cibles de ladite commune.

Depuis 2015 : retenue dans quatre domaines d'expertises par l'Observatoire du Sahara et du Sahel (OSS) comme membre du groupe technique d'examen par les pairs dans le cadre du projet BRICKS (building resilience through innovations, communication, and knowledge services project) financé par la Banque Mondiale.

2013: Chef de mission de l'évaluation finale du projet pilote du Programme de Promotion du Volontariat National au Togo - PROVONAT 2010-2012, pour le compte du PNUD, de France Volontaires et du Gouvernement Togolais dans le cadre de la lutte contre la pauvreté et la mise en œuvre du Projet d'Appui intitulé : « Création d'Emplois » 2008-2012 du PNUD.

Projet d'Appui qui s'articule autour de trois volets :

le renforcement des capacités institutionnelles pour améliorer l'organisation et le fonctionnement du marché du travail favorable à la création d'emplois; le renforcement et le soutien de la mise en place d'un cadre partenarial public-privé en faveur de l'insertion socio-professionnelle des jeunes ; et enfin à travers un système d'appui/conseil, accompagner les initiatives nationales et les projets pour la création d'emploi, l'amélioration de l'employabilité des jeunes et des femmes. Résultat obtenu : élaboration d'un rapport d'évaluation finale.

2012/2013: Chef de mission de l'étude pour l'élaboration de Plans d'Occupation et d'Affectation des Sols (POAS), pour le compte de l'Agence Régionale de Développement de Kolda (maître d'œuvre), le Programme d'Appui au Développement Economique de la Casamance (financement ACIDI) et les Communautés Rurales bénéficiaires dans la Région de

Kolda Sénégal. Chaque Plan comprend : un rapport de diagnostic participatif (suite à la formation des relais locaux), un plan de zonage des sols et des règles d'utilisation associées pour chaque zone. Le POAS est un outil d'aide à la décision dans l'analyse, la planification et la mise en œuvre des aménagements et infrastructures en milieu rural.

2010/2011: UNHCR Genève (contrat Skat Swiss Ressource Centre and Consultancies for development), expert consultante dans le cadre de l'évaluation finale du Plan Stratégique de UNHCR pour l'approvisionnement en Eau et Assainissement (PSEA), réponse à l'Est du Tchad (2008-2010) au profit des réfugiés soudanais et des populations tchadiennes hôtes. Résultat obtenu : élaboration d'un rapport de mission qui a été pris en compte pour la planification stratégique suivante.

2005 : Consultante du Ministère de la Coopération Economique et du Développement-BMZ/KFW de la République Fédérale d'Allemagne dans le cadre de l'évaluation de la durabilité des projets achevés : cas du projet d'assistance à la SAED « Aménagement du Périmètre de Boundoume Barrage » dans le Delta du Fleuve Sénégal.
Résultat obtenu : élaboration d'un rapport de mission qui a contribué à mesurer l'impact à long terme des projets achevés.

2005 : Co-évaluatrice externe du Processus d'Amélioration Durable de l'Environnement (PADE), dans le cadre d'un programme d'appui au nettoyage et à la gestion des déchets dans la Ville de Saint Louis Sénégal. Ce programme, financé par la Coopération Autrichienne, est exécuté par l'entité Relais Urbain Participé de l'ONG Internationale ENDA/TM. L'évaluation a été confiée à Skat Swiss Ressource Centre and Consultancies for development (avec lequel elle a postulé) à l'issue d'un appel d'offre restreint.

Suite à la restitution et du rapport d'évaluation qui en est issu, elle a représenté la Coopération Autrichienne à un atelier organisé par la Coopération Luxembourgeoise sur la problématique de l'assainissement de base des villes secondaires et des collectivités locales au Sénégal.

2005 : Co-évaluatrice externe du Programme d'Action pour un Développement Rural Juste et Durable (PADER), financé par la Coopération Autrichienne et exécuté par l'ONG « Atelier Autrichien de Développement » (EWA), à Salzbourg en Autriche. Le PADER a pour but d'améliorer les capacités d'auto-développement des populations rurales partenaires, de soutenir les catégories sociales défavorisées, notamment les femmes et les jeunes, la protection de l'environnement et finalement la réduction de la pauvreté.

Les partenaires-bénéficiaires à la base sont des producteurs et productrices organisés en coopératives et en mutuelles d'épargne et de crédit. Les résultats et recommandations de l'évaluation ont contribué à la réalisation d'un second programme quinquennal.

2004 : Expert Consultante au Centre Régional Africain de Technologie (CRAT), un instrument d'impulsion, de renforcement, de coordination et d'intégration des capacités et stratégies technologiques nationales, sous-régionales et régionales, singulièrement dans le contexte du NEPAD et de l'Union Africaine.

Les programmes opérationnels du Centre ont axé aux domaines de l'alimentation, de l'énergie et des biens d'équipement, portant sur l'étude et l'évaluation des besoins technologiques. Mais également, la recherche développement, la démonstration et vulgarisation technologique, la formation et le développement des ressources humaines, notamment des femmes, la mise en

œuvre d'incubateurs de techno-entreprises, à petite et à moyenne échelle, destinés à promouvoir à la fois la liaison recherche/développement et l'adéquation formation/emploi.

2004 : Chef de Mission et facilitatrice de l'atelier de formation en Genre et Développement (GED) pour le compte de la Fédération Luthérienne Mondiale (FLM) à Nouakchott en Mauritanie, au bénéfice de plusieurs ONG et de certains agents des services étatiques mauritaniens.

2003 : Etude de projets productifs dans le domaine de l'entrepreneuriat agricole (cultures irriguées et prestation de services) dans le Moyen Delta de la Vallée du fleuve pour des sénégalais émigrés en Italie et candidats au retour (une initiative de la Coopération italienne qui a subventionné le financement desdits projets).

2002 : Consultante du Centre d'Etudes, de Recherche et de Formation en Langues Africaines (CERFLA) dans le cadre de l'évaluation de son programme triennal (2000 –2002) « valorisation, renforcement des initiatives et capacités des acteurs communautaires pour un développement durable », dans la zone sylvo-pastorale du Sénégal. Ledit programme est financé conjointement par : HEKS/EPER Zurich Suisse et ICCO Hollande. Le rapport d'évaluation qui en est issu a servi au montage et au financement du programme triennal suivant.

2001 : Consultante du Ministère de la Coopération Economique et du Développement-BMZ/KFW de la République Fédérale d'Allemagne dans le cadre de l'évaluation de la durabilité des projets achevés : cas du projet d'Assistance à la SAED « Aménagement du Périmètre de Nianga » au Nord du Sénégal.

2001 : Responsable du cours: Genre et Gestion des Ressources Naturelles aux étudiants en master au Département Aménagement du Territoire, Développement Environnemental et Gestion Urbaine à l'Ecole Supérieure d'Economie Appliquée de Dakar (ESEA).

2001 : Consultante pour le compte d'APSO, Programme Irlandais de Développement en Afrique : évaluation à mi-parcours de l'appui institutionnel financé par APSO à l'ONG GREEN Sénégal ce qui a permis une prolongation du financement.

1999 : Chef de Mission d'Evaluation du programme de développement intégré ADENA-OXFAM/GB dans la zone sylvo-pastorale. Sur la base de ladite évaluation un autre programme a été élaboré et exécuté.

1998 : Consultante du CILSS dans le cadre de l'étude sur le thème : « femme et instance de prise de décision », cas du Sénégal, pour le compte du PADLOS/CILSS, suivi d'une communication à l'atelier de validation à Dakar en présence des représentants des Pays membres et des partenaires du CILSS.

L'étude a permis l'émergence d'une femme chef de village, qui est devenue par la suite sénatrice au Sénégal. Le rapport a été publié dans le Site Web du CILSS.

1997-1998 : Consultante au Cabinet MS & Associés - formatrice et superviseur du diagnostic par la MARP du programme de développement intégré : élaboration du Plan d'Aménagement et de Gestion des Terroirs (PAGT) pour la Communauté Rurale de Gabou Région de Tambacounda dans le cadre du Projet de Gestion Communautaire des Ressources Naturelles

(USAID 685-0305). Réalisation de Plans d'Aménagement et de Gestion des Terroirs (PAGT) comme document de référence pour le développement local des Communautés concernées. Ce rapport était finalement devenu un outil de travail pour les parlementaires de la Région de Tambacounda.

1996 : Consultante du CILSS : réalisation d'une étude sur les Systèmes de Production Agricoles au Sénégal.

1996 : Consultante à ENDA / ECOPOP : réalisation d'une étude de projet : eau, hygiène, assainissement et mise en place de bornes fontaines communautaires à Yeumbeul, un quartier défavorisé de Dakar.

INFORMATIQUE:

Formation en informatique : connaissance des logiciels bureautiques de Microsoft Office, de Logiciels de gestion, de cartographie, de statistiques, etc.

CONNAISSANCE DES LANGUES :

Maîtrise du français, bonne connaissance de l'arabe et de l'anglais - usage courant des langues locales : Peul et Wolof.

TRAVAUX DE RECHERCHE ET ETUDES :

2016 : Construction d'un support pédagogique de Master I et II en ingénierie de la Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE) et en Développement Durable (DD).

2015 : Construction d'une thèse de doctorat en sciences de gestion sur le thème : management stratégique de la responsabilité sociale des entreprises filiales des multinationales implantées au Sénégal : étude de cas de la filiale Bolloré Transport et Logistics Sénégal du groupe Bolloré. La thèse a été reconnue pédagogique par d'éminents professeurs dans le domaine de la RSE/DD.

2008 : Réalisation d'un Fascicule de Cartographie villageoise et aménagement participatif par l'utilisation des photos aériennes et satellites avec des logiciels faciles et un GPS pour la gestion des terroirs et la prévention des conflits.

2004 : Réalisation d'un guide d'initiation pour une éducation environnementale appliquée avec des photo- cartes et points GPS superposés – c'est un outil qui contribue à suivre de près la transformation des écosystèmes et la gestion du foncier.

2003 : La construction d'un support pédagogique de master en Gestion de Projet (GP).

2001 : Elaboration d'un module de master en Genre et Gestion des Ressources Naturelles (GRN).

1995 : Mémoire de fin d'études sur le sujet : évaluation du processus de transfert de technologie appropriée – cas de l'Atelier de Développement de Thiès (ADT) financé par l'Atelier de Développement de Salzburg (EWA) à Oberalm et la Coopération Autrichienne. Le rôle de l'atelier était de servir de noyau central pour les petits projets d'irrigation et pour le développement de l'artisanat, base d'une industrialisation locale.

1994 : Elaboration d'un rapport de stage d'entreprise à la Caisse Nationale de Crédit Agricole du Sénégal (CNCAS) sur le thème : contribution à l'élaboration d'un plan marketing à la CNCAS.

1989 : Mémoire de fin d'études à l'ESEA sur le thème : impact socio-économique du projet expérimental intégré de l'ONG américaine Africare sur la communauté villageoise de Malika, en zone péri -urbaine de Dakar. Le projet est mis en place dans le cadre de l'appui aux objectifs nationaux dont entre autres la recherche de solutions aux problèmes récurrents de l'emploi des jeunes, de la formation liée à l'auto-emploi et contribuer à l'atténuation des effets du changement climatique.

Réalisation de plusieurs rapports techniques : études diagnostiques, PAGT, POAS, évaluations à mi-parcours, évaluations finales, évaluations d'impact, dont certains sont publiés dans les sites des commanditaires.

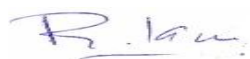
Réalisation de Programmes Pays pour le compte de HEKS/Suisse.

REFERENCES :

Les noms et les coordonnées détaillées de deux répondants qui connaissent bien les compétences de la candidate –

N°	PRENOM ET NOM	FONCTION	ADRESSE
1	Hans Geisslhofer	Ancien chef de Mission Coopération Autrichienne au Sénégal	ÖIR-Projekthaus Nisselgasse 1/5 1140 Vienne Autriche _ Phone: +43 1 895 05 18/ +43 676 742 9004 e-mail: office@projekthaus.at / hansgeissl@gmx.net
2	Huguette Lassort	Présidente de Cibiti Air Libre	Tél : Sénégal + 221 77 608 29 45 - France + 33 / (0) 6 87 07 01 79 e-mail : lassort.huguette@wanadoo

Lieu et date : Dakar, le 22/02/2021



Rouguiyatou Kane SY