

CURRICULUM VITAE

Aoudoulaye Bako, Dr Ing.

Camerounais

Ancien Business Development Officer à la Société Financière Internationale (SFI/Groupe Banque Mondiale)

Expert en Planification, Programmation, Gestion, Suivi-Evaluation des Projets
30 années d'expérience

B.P. 20 060 Yaoundé – Cameroun - Tél : + (237) 699 93 63 71 – Email :
aoudoulayebako@hotmail.com

SYNTHÈSE DES COMPÉTENCES

Planification stratégique : Etat des lieux/Diagnostic; Formulation des options/objectifs stratégiques; Identification des axes stratégiques ; Formulation des programmes et projets ; Détermination/Priorisation des actions ; Planification pluriannuelle ; Costing ; Identification des sources potentielles de financement ; Elaboration du plan de financement ; Conception du dispositif de mise en œuvre ; Conception du dispositif de suivi et d'évaluation.

Montage des projets/programmes de développement sectoriel : Analyse du milieu/secteur ; Identification des possibilités rationnelles d'intervention ; Choix de la stratégie structurante ; Planification du Projet (activités, moyens, organisation, budget, chronogramme d'activités, mécanisme de suivi-évaluation).

Conception des systèmes de suivi-évaluation : Etudes de référence (baseline) ; Structuration du mécanisme de suivi (outils de collecte des données, techniques de collecte, procédures du suivi, responsabilités des acteurs, canevas du rapport périodique) ; Elaboration des TDR des missions d'évaluation (mi-parcours, post) ; Elaboration du budget du mécanisme.

Elaboration de la stratégie de financement des projets de développement : Diagnostic des modalités actuelles de financement ; identification des opportunités de financement ; proposition des actions de renforcement des capacités de l'acteur pour optimiser ses chances d'accéder aux financements.

Evaluation des projets/programmes : Conduite des missions d'évaluation.

Gestion des projets : Business Development Officer (BDO) à la Société Financière Internationale (SFI) du Groupe de la Banque Mondiale : dans le cadre de l'Africa Project Development Facility (APDF) , nous assumons la coordination des trois (03) Programmes suivants dans la zone de la Communauté Economique des Etats de l'Afrique Centrale (CEEAC) : Programme de renforcement des capacités des organisations intermédiaires (Associations d'entrepreneurs, Associations de filières, Chambres consulaires) ; Programme de labellisation des Consultants (individuels et firmes) dans la délivrance au secteur privé des services non financiers aux entreprises ; Programme de renforcement des capacités des analystes crédits des banques et établissements de crédit.

Formation en Ingénierie des projets au niveau universitaire : Enseignant-Associé de Grade I (Maître des conférences) à l'Université Catholique d'Afrique Centrale (UCAC) où je dispense depuis l'année académique 2008/2009 les enseignements de Montage des projets de développement, Suivi-Evaluation des projets, Animation des équipes de projets, Management des risques, Financement des Projets, Gestion des projets dans sept filières de master.

Animation des séminaires de formation en Montage des projets de développement ; Conduite du Suivi-Evaluation ; Gestion des projets au profit des Consultants, des Cadres de l'Administration Publique, et des Personnels des Organisations de la Société Civile.

Etudes sectorielles : Etat des lieux/Diagnostic ; Formulation des politiques publiques de développement.

Analyse des chaînes de valeur : collecte de données; cartographie de la chaîne de valeur ; analyse des opportunités et des contraintes ; formulation des recommandations en vue de lever les contraintes et saisir les opportunités.

EDUCATION - FORMATION

- 2018 : **Doctorat es sciences de gestion, option Management des Projets** (Hautes Etudes Commerciales/Université Internationale, Dakar, Sénégal).
- 2010 : **Master en sociologie, option population et développement** (Université de Yaoundé I, Cameroun).
- 2001 : **Diplôme d'Etudes Supérieures Spécialisées (DESS) en Banque, Monnaie et Finance**, Institut des Relations Internationales du Cameroun (IRIC).
- 2000 : **Maîtrise en Relations Internationales**, Institut des Relations Internationales du Cameroun.
- 1987 : **Diplôme d'Ingénieur de Conception en Génie des Procédés Industriels**, ENSIAA, Cameroun.
- 1984 : **Diplôme Universitaire d'Etudes Scientifiques Générales (DUESG) en Physique – Chimie**.

STAGES ET SEMINAIRES DE PERFECTIONNEMENT

- Formation des Formateurs au développement de l'esprit d'entreprise en milieu jeune (CNUCED) (2016 – 2017) [Certification obtenue comme expert CNUCED].
- Diagnostic des Entreprises du secteur des infrastructures routières (CDE/2IER) (2008)
- Ingénierie de l'intervention de conseil (SFI/World Bank) (2003)
- Diagnostic global des entreprises (SFI/World Bank) (2003)
- Business Plan Writing (SFI/World Bank) (2003)
- Structuration et Financement des Prêts aux PME (SFI/World Bank) (2003)
- Partenariat Public – Privé (World Bank) (1999)
- Gestion et Administration des Entreprises Coopératives (ISPEC-Université de Chicoutoumi) (1997)
- Planification des Projets par Objectifs (OPP) (GTZ) (1996)
- Techniques de Partenariat Industriel (ONUDI) (1989)

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

- Depuis 2018: Expert-Associé, Chef du Département des Formations et Partenariats**, Global Development Consulting SARL (GDC SARL), Bureau d'ingénieurs-conseils, B.P. 20060 Yaoundé – Cameroun.
- 2012 - 2017 : **Expert-Associé, Chef de département de l'Ingénierie-Conseils à Global Development Consulting (GDC Sarl)**, Cabinet de consultation multidisciplinaire spécialisé dans l'ingénierie et le financement des Projets, le conseil en investissement, le renforcement des capacités des organisations.
- 2004 - 2012 : **Expert-Associé, Chef de département des Etudes à Global Development Consulting (GDC Sarl)**, Cabinet de consultation multidisciplinaire spécialisé dans l'ingénierie et le financement des Projets, le conseil en investissement, le renforcement des capacités des organisations.
- 2002 – 2003 : **Business Development Officer (BDO)**, Société Financière Internationale (SFI) du Groupe de la Banque Mondiale dans le cadre de l'Africa Project Development Facility (APDF), en charge d'apporter une assistance multiforme aux entreprises privées dans 18 pays francophones de l'Afrique Subsaharienne.
- 1996 – 2001 : **Coordonnateur Technique**, Agence de Consultants Associés (A.C.A), Bureau d'Etudes spécialisé en Ingénierie des projets, Etudes économiques et Investissement (B.P 20260 Yaoundé-Cameroun - Tél/Fax : 00 (237) 22 00 49 63 - E-mail : aca.cmr@gmail.com).
- 1992 – 1996 : **Chargé d'Etudes**, Agence de Consultants Associés (A.C.A), Bureau d'Etudes spécialisé en Ingénierie des projets, Etudes économiques et Investissement (B.P 20260 Yaoundé-Cameroun - Tél/Fax : 00 (237) 22 00 49 63 - E-mail : aca.cmr@gmail.com).

1989 – 1992 : **Ingénieur**, Agence de Consultants Associés (A.C.A), Bureau d'Etudes spécialisé en Ingénierie des projets, Etudes économiques et Investissement (B.P 20260 Yaoundé-Cameroun - Tél/Fax : 00 (237) 22 00 49 63 - E-mail : aca.cmr@gmail.com).

PRINCIPALES REFERENCES (20 DERNIERES ANNEES)

1. ETUDES ET PROGRAMMATION SECTORIELLES.

- 2020 : Ministère des Finances et du Budget de la RCA :** Audit de l'impact juridique, socioéconomique et financier de la dissolution de 13 agences, fonds et offices publics en République Centrafricaine.
- 2018 : Ministère de la Forêt et de la Faune :** Élaboration d'un Plan de Promotion de l'utilisation du bambou de chine au Cameroun. Dresser un portrait de la filière Bambou au Cameroun ; Identifier les opportunités à saisir dans la filière Bambou ; Planifier la mise à disposition du public à travers une large couverture médiatique les informations relatives au développement de la filière ; Susciter l'adhésion de la communauté nationale aux efforts du Gouvernement pour la transformation et la commercialisation du bambou ; Viser à faire du Cameroun le leader en Afrique Centrale dans le domaine de la promotion et la valorisation du Bambou.
- 2018 : Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle: Activités :** Élaborer d'une fiche d'identification des activités relevant de l'économie verte ; Cataloguer les métiers/emplois verts et verdissants s'y rapportant ; Répertorier les bassins d'emploi verts existants ; Dresser les principales cibles de professionnalisation et un modèle de navigation professionnelle dans ces métiers verts du bassin ; Ressortir les principales activités vertes identifiées par le grand bassin ; Proposer une carte générale des emplois types pour chacune desdites activités.
- 2017: Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD): Elaboration de la Stratégie Nationale de Développement du Secteur Privé du Tchad (SNDSP).** L'élaboration de la Stratégie Nationale de Développement du Secteur Privé au Tchad s'est déroulée de manière participative par l'implication dans chacune de ses phases de toutes les parties prenantes du secteur privé au Tchad. Ainsi l'opportunité a été offerte à tous les acteurs (Institutions, Entreprises, Organisations Patronales, Société Civile, Partenaires Techniques et Financiers) de : relever de manière exhaustive toutes les difficultés et les contraintes qui limitent leurs actions ; et identifier les mesures dont la mise en œuvre permettra de potentialiser leurs actions en vue de faire jouer au Secteur privé le rôle du moteur de développement au Tchad. Ce sont ces différentes informations et celles issues de l'analyse documentaire qui ont permis (i) l'établissement de l'état des lieux du secteur privé au Tchad ; (ii) le choix de la Stratégie Nationale de Développement du Secteur Privé au Tchad ; (iii) le choix des actions prioritaires ainsi que l'évaluation de leurs coûts ; (iv) la proposition d'une organisation pour la mise en œuvre de la stratégie ; (v) la proposition d'un mécanisme de suivi-évaluation ; et (vi) l'identification des risques pouvant compromettre l'opérationnalisation fructueuse la Stratégie.
- 2017 : Centre des Techniques Agricoles (CTA) / Union Européenne (UE) :** Réalisation de l'Etude de Faisabilité du Programme d'Amélioration des chaînes de valeur du manioc dans les principales zones urbaines et périurbaines du Cameroun, de la RDC, et de la RCA
- 2017 : Agence de Promotion de la PME Camerounaise (APME) :** Assistance technique à la mise en place d'un processus d'incubation des entreprises au Cameroun. Activités : (i) L'état des lieux de la pratique d'incubation au Cameroun ; (ii) Réalisation d'une étude de faisabilité d'un incubateur modèle ; (iii) Proposition d'un programme de promotion de l'incubation des entreprises au Cameroun ; et (iv) Accompagnement de l'APME dans l'opérationnalisation de son Programme de promotion de l'incubation des entreprises au Cameroun.
- 2016 : Agence de Promotion de la PME Camerounaise (APME) :** Etude de faisabilité d'un observatoire de la PME au Cameroun. Activités:(i) Sélection des informations à produire par l'observatoire ; (ii) identification des sources émettrices de ces informations ; (iii) indication pour chaque type d'information des moyens de collecte (technique, outils, périodicité) ; (iv) proposition des moyens nécessaires pour un fonctionnement optimal de l'observatoire (matériel, équipement, progiciels, organisation, ressources humaines, ancrage institutionnel) ;

(v) estimation des budgets d'investissement et de fonctionnement ; (vi) élaboration d'un chronogramme de mise en œuvre des activités.

- 2014 : **République du Congo / Programme d'Appui à la Diversion Economique (PADE) / Banque Mondiale** : Revue stratégique et tactique du secteur privé congolais. Activités : Présentation des initiatives publiques d'appui au secteur privé ; Evaluation de la capacité des organisations intermédiaires à réaliser leur objet ; Evaluation de la qualité des services financiers et non financiers aux entreprises et la capacité des entreprises d'y accéder ; Conception d'un programme triennal d'amorçage du développement du secteur privé congolais.
- 2008: **Autorité Portuaire Nationale (APN)** : Mission d'élaboration d'un observatoire des tarifs et coûts de passage portuaire dans les ports camerounais. Activités : Identification des éléments constitutifs des tarifs ; Analyse de la structure des coûts de passage portuaire ; propositions des mesures pour rendre la place portuaire de Douala compétitive comparativement à Abidjan, Cotonou, Pointe Noire, Lagos, Cape Town ; Estimation des budgets d'investissement et de fonctionnement de l'Observatoire ; propositions des stratégies de financement.
- 2007 : **Ministère de la Petite et Moyenne Entreprise de l'Economie Sociale et de l'Artisanat / Japan International Cooperation Agency (JICA)**: Elaboration du Plan Directeur de Développement de la PME et de l'Artisanat du Cameroun.
- Comité de Compétitivité/Ministère du Plan** : Assistance en vue de l'élaboration de la Stratégie Nationale du Développement du Secteur Privé (SNDP). Activités : dresser l'état des lieux de la situation actuelle du secteur privé au Cameroun (diagnostic) suivant un processus participatif, cerner et circonscrire le phasage des opérations à mener ainsi que les tâches à réaliser, accompagner le Comité de compétitivité tout au long du processus d'élaboration de la stratégie.
- 2006 : **Banque Mondiale / Ministère de l'Energie et Eau du Cameroun** : Elaboration du Plan du Développement du Secteur de l'Electricité à l'horizon 2030 (PDSE 2030) par le groupement constitué de : BDS (Business Development Service) ; EDF (Electricité de France) ; MSC France (Management Service Consulting) et SOGREAH Consultants SAS. Activités : Evaluation de la demande ; Financement du Plan ; Enjeux et Risques ; Impact sur la Réduction de la Pauvreté.
- 2005 : **Japan International Cooperation Agency (JICA)**: Need Assessment Study – Small and Medium Enterprise (SMEs) Promotion. Position: SME promotion Institutions and Industrial Associations Expert. Activities: Provide baseline data and information on SMEs promotion legal framework, policies, and support organizations to SMEs; Analyze the framework conditions supporting SMEs development; Analyze the adequacy of SMEs - related laws, policies and institutions; Analyze the organizational strengths and needs for institutional reforms of SMEs support organizations; Evaluate the effectiveness and efficiency of the business development services (BDS) provided by SMEs support institutions; Recommend measures to improve access and quality of BDS provided by SMEs support institutions; Recommend measures to improve the SMEs policy environment and to effect institutional reforms.
- Proinvest (Union Européenne) / APIP (Gabon)/CAEF (Cameroun)** : Etude sur l'Amélioration de l'Environnement des Affaires et Stratégies de Promotion des Investissements au niveau de la Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale (CEMAC).
- 2004 : **Chambre de Commerce International (CCI)** : Diagnostic des Institutions d'Appui aux PME au Cameroun. Note présentée au cours du séminaire sur le commerce électronique à l'intention des exportateurs du Cameroun.
- 2002 : **Ministry of Economy and Finance/Technical Committee to Follow up Economic Programmes/World Bank**: Development Strategy for the Private Sector within the framework of the elaboration of the Poverty Reduction Strategy Paper for Cameroon.
- 2000 : **Programme Prioritaire de promotion de la PME / Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)** : Conception d'un mécanisme de financement de la Petite et Moyenne Entreprise. Mission : Concevoir un instrument intégrant des structures partenaires (établissement de crédits, Ingénieur - conseils, conseils juridiques, Formation) afin de favoriser le financement et la promotion de la PME. Le mécanisme constitue un package comprenant : le conseil en gestion, la formation, la mise à disposition des informations technologiques et commerciales et le financement proprement dit.

1999 : **Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel (ONUDI)** : Etude sur le Développement de l'entrepreneuriat féminin au Cameroun. Activités : Diagnostic de l'entrepreneuriat féminin ; Analyse des programmes et projets (objectifs, niveau de réalisation...) ; Recommandations pour une amélioration de la participation de la femme au développement industriel.

Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) / Ministère des Investissements Publics et de l'Aménagement du Territoire : Etudes socio-économiques Régionales (Eradication de la pauvreté - Amélioration des données sociales) (projet CMR /98/005/01/95). Activités : Rédaction des notes de synthèses thématiques sur le secteur bancaire et financier et les services de proximité aux entreprises.

2. ETUDES D'INVESTISSEMENT ET FINANCEMENT DES ENTREPRISES.

2017 : **Groupe d'Investisseurs français et togolais – Mairie de Sokodé** : Etude de faisabilité technico-économique de création, construction et exploitation d'un Centre commercial à Sokodé au Togo (en cours).

2017 : **Business Plan de création d'une unité de production de cosmétique (gamme de 8 produits) au Botswana. (Montant : 9 000 000 Euros)**. Etude technique (Affinement de l'étude technique) ; Etude financière (Estimation des postes d'investissement, Financement du projet, Comptes prévisionnels d'exploitation, Tableau Financier Ressources/Emplois, Rentabilité, Analyse de sensibilité)

2016 : **Ministère de la Forêt et de la Faune / Agence Française de Développement / Banque Mondiale** Étude de Faisabilité en vue de la mise en place d'une Unité pilote de transformation du bambou de Chine au Cameroun. Inventorier les principaux produits manufacturés à base de bambou ; Réaliser une étude de marché de ces produits ; Identifier les machines utilisées pour la réalisation des produits identifiés ; Identifier les constructeurs/fabricants de ces machines ; Obtenir les prix desdits équipements et opérer une analyse comparative ; Identifier les besoins en formation des potentiels utilisateurs des équipements identifiés ; Proposer un modèle de gestion du projet pilote ; Définir les conditions de rentabilité de l'unité pilote

2015 : **Ministère des Mines de l'Industrie et du Développement Technologique (MINIMIDT)** : Elaboration du répertoire des projets agroindustriels Phase I : Montage de dix business plans à localiser dans 10 arrondissements du Cameroun : Unité de production de colle industrielle ; Unité de transformation du bois en mobiliers scolaires ; Unité de production d'aliments de bétail ; Unité de transformation des fruits tropicaux ; Unité de transformation de soja en lait et farine ; Unité de production de gari et amidon à partir du manioc ; Menuiserie industrielle ; Unité de production de l'huile de maïs.

2014 : **Gouvernement camerounais / Banque Mondiale** : Etude de faisabilité d'une unité de traitement des déchets électriques et électroniques au Cameroun (D3E). Activités : Définition du modèle économique ; Etude technico-économique ; Proposition de la structure de financement ; Sélection de l'opérateur privé concessionnaire.

2013 : **Ministère de l'Enseignement Supérieur (MINESUP)** : Etude de faisabilité en vue de la création et mise en place de l'Office des Examens nationaux de l'Enseignement Supérieur (OENES).

Fonds Spécial d'Équipement et d'Intervention Intercommunal (FEICOM) : Etude de faisabilité de constitution et de gestion d'un parc d'engins de génie-civil et d'hydraulique. Montant de l'investissement : 30 milliards FCFA.

Ministère de l'Économie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT) / Banque Mondiale (BM) / Projet Compétitivité des Filières de Croissance (PCFC) : Amélioration de la performance et de la compétitivité des opérateurs informels de la transformation artisanale du bois - Etude diagnostique et développement d'un modèle d'accompagnement : cas pilote : Yaoundé

2009-2012 : **Programme d'Appui à la Création et au Développement des PME du secteur agroalimentaire (PACD/PME/MINPMESA)** : Expert Analyste au Comité de Crédit : Environ 60 dossiers analysés à ce jour et soumis au financement : 45 accords de financement obtenus.

- 2007 : Société Nationale d'Investissement (SNI) :** Etude de faisabilité d'une unité de production du coton hydrophile. Activités : Etude de marché, Etude Technique, Estimation des coûts, Etude financière.
- 2006 : Organisation Internationale du Travail (OIT):** Etude de faisabilité d'un fonds de garantie des crédits aux petites et moyennes entreprises au sein du Groupement Interpatronal du Cameroun (GICAM). Capital initial du Fonds : 10 millions USD. Potentiels actionnaires : GICAM, Etat camerounais, Agence Française de Développement (AFD), Société Financière Internationale (SFI), Banque Européenne d'Investissement (BEI), Banque Islamique de Développement (BID), Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), Société Nationale d'Investissement (SNI), Banques locales (Société Générale, Crédit Lyonnais, Commercial Bank of Cameroon...).
- 2004 : Houston's Hotel :** Etude d'investissement pour la construction d'un hôtel de catégorie 4 étoiles à Limbé (Cameroun). Coût de l'investissement 4,5 milliards FCFA. Activités : Elaboration de l'étude de faisabilité technico-financière ; Recherche des partenaires financiers et techniques.
- GLP Cameroon :** Etude de faisabilité d'une unité de stockage et d'enfûtage du gaz domestique dans les provinces septentrionales du Cameroun Activités : Etude de Marché : Méthodologie, Echantillonnage (350 ménages dans 15 arrondissements des provinces de l'Adamaoua, Nord et Extrême-Nord), Conception des questionnaires – ménages et des questionnaires – distributeurs, Formation des superviseurs provinciaux ; Traitement des données recueillies et Edition des résultats ; Analyse des résultats ; Etude technique ; Etude Financière, Recherche de Financement.
- SeaQuest Technologies – Canada :** Etude Economique et Financière pour la mise en place au Port Autonome de Douala d'une Infrastructure Intégrée d'Information Maritime (3IM). Coût de l'investissement : 13,5 milliards FCFA. Activités : Définition de la base de tarification ; Etude de marché ; Etude technique ; Etude financière ; Stratégies de financement.
- 2003 : Africa Project Development Facility (APDF) / Société Financière Internationale (SFI) :** Etude d'investissement de la Clinique Ambulatoire (Centre de Diagnostic et de Traitement Ambulatoire Médico-Chirurgical) de Dakar (Sénégal). Activités : Supervision des études de marché et technique ; réalisation de l'étude financière (Montant des investissements : 2 360 millions FCFA).
- Africa Project Development Facility (APDF) / Société Financière Internationale (SFI) :** Projet d'investissement du Groupe scolaire AMT d'Abidjan (cycles primaires et secondaires). Activités : Supervision des études de marché et technique ; réalisation de l'étude financière (Montant des investissements : 425 millions FCFA). investissements : 2 360 millions FCFA).
- Africa Project Development Facility (APDF) / Société Financière Internationale (SFI) :** Etude de faisabilité de renforcement des activités de TRANSIMEX S.A. et sa relocalisation dans le domaine portuaire de Douala. Activités : Supervision des études de marché et technique ; réalisation de l'étude financière ; recherche de financement.
- 2002 : Africa Project Development Facility (APDF) / Société Financière Internationale (SFI) :** Etude faisabilité pour le passage de AFRIC ENERGY (Dakar, Sénégal) de la fabrication en semi fini à la fabrication intégrale des pile R20 et R6 destinées aux marchés sénégalais et ceux de l'UEMOA et de la CEDEAO. Activités : Supervision des études de marché et technique ; réalisation de l'étude financière ; recherche de financement (Montant des investissements : 1915 millions FCFA).
- 1998 : Cameroun Oil Transportation Company (COTCO):** Analyse financière du projet Pipeline Tchad – Cameroun sous logiciel COMFAR 3.1. Activités : Dans le cadre de sa mission de conseil financier de la Société Nationale des Hydrocarbures, le Business Development Service (BDS) nous a intégré dans son équipe où nous nous sommes occupés des simulations financières.

LANGUES

Français : Lu (Excellent), Parlé (Excellent), Ecrit (Excellent)
Anglais : Lu (Excellent), Parlé (Bien), Ecrit (Bien)

PUBLICATIONS

- 1) Etudes de Faisabilité d'un Projet Avicole Intégré au Cameroun , Mémoire d'Ingénieur de Conception des Industries Agroalimentaires ENSIAAC (1987)
- 2) Financement du Secteur Privé par les Institutions Multilatérales de Développement : Cas de la Banque Mondiale. Mémoire de DESS en Relations Internationales. Option : Banque, Monnaie et Finance (2002)
- 3) Problématique du fonctionnement des associations des PME comme acteurs de développement: cas du Cameroun, Mémoire de Master en sociologie. Option: Population et Développement (2012)
- 4) Viabilité et Gouvernance des projets: Cas des projets de renforcement des capacités des PME au Cameroun. Thèse de Doctorat en management des Projets (2018), HEC/Université Internationale, Dakar.

CONNAISSANCES INFORMATIQUES

MS DOS – Windows – Internet - Lotus Notes – SAP – Word - Excel - Publisher – PageMaker – Powerpoint - Comfar 3.1 (Analyse Financière et Economique des projets) – SPSS 19 (Statistiques) – Sphinx (Statistiques) – MS Project (Planification des Projets) – Gantt Project (Planification des Projets).

RÉFÉRENCES

- **Dr Yves Ekoué AMAÏZO, PhD, MPhil, MBA, MA. Consultant International, Economiste Multidisciplinaire Senior**; yeamaizo@mutagile.com - Tel: +43 (0)6 99 1107 2691 - +43 (0)688 6475 9262 – Skype : yeamaizo
- **Ing, KAMANDEU POUANDEU Michel**, CEO Global Development Consulting SARL (GDC SARL), Bureau d'ingénieurs-conseils, B.P. 20060 Yaoundé – Cameroun. mkamde@yahoo.com , Tél: + 237 699 68 94 45
- **Pr. Jean Robert KALA KAMDJOUG**, Université Catholique d'Afrique Centrale (UCAC), Directeur du Master Management des Systèmes d'Information (MSI), Jrkala@gmail.com, Tél: + 237 699 77 09 78

Yaoundé, février 2020

